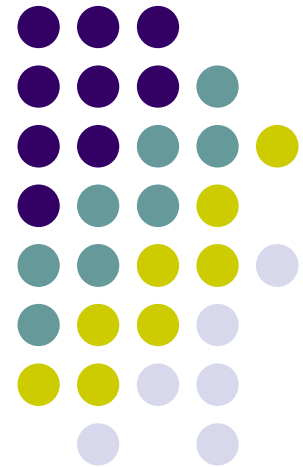


5070精英網週三論壇

如何參與社會企業的創新與創業？



2011年6月22日

陳一強

raychen101@gmail.com



- 管理顧問 15
- 社會企業創投 3
- 社會企業創業 0.5
- 資淺的爸爸 4.5

社會出了什麼問題？





社會出了什麼問題？



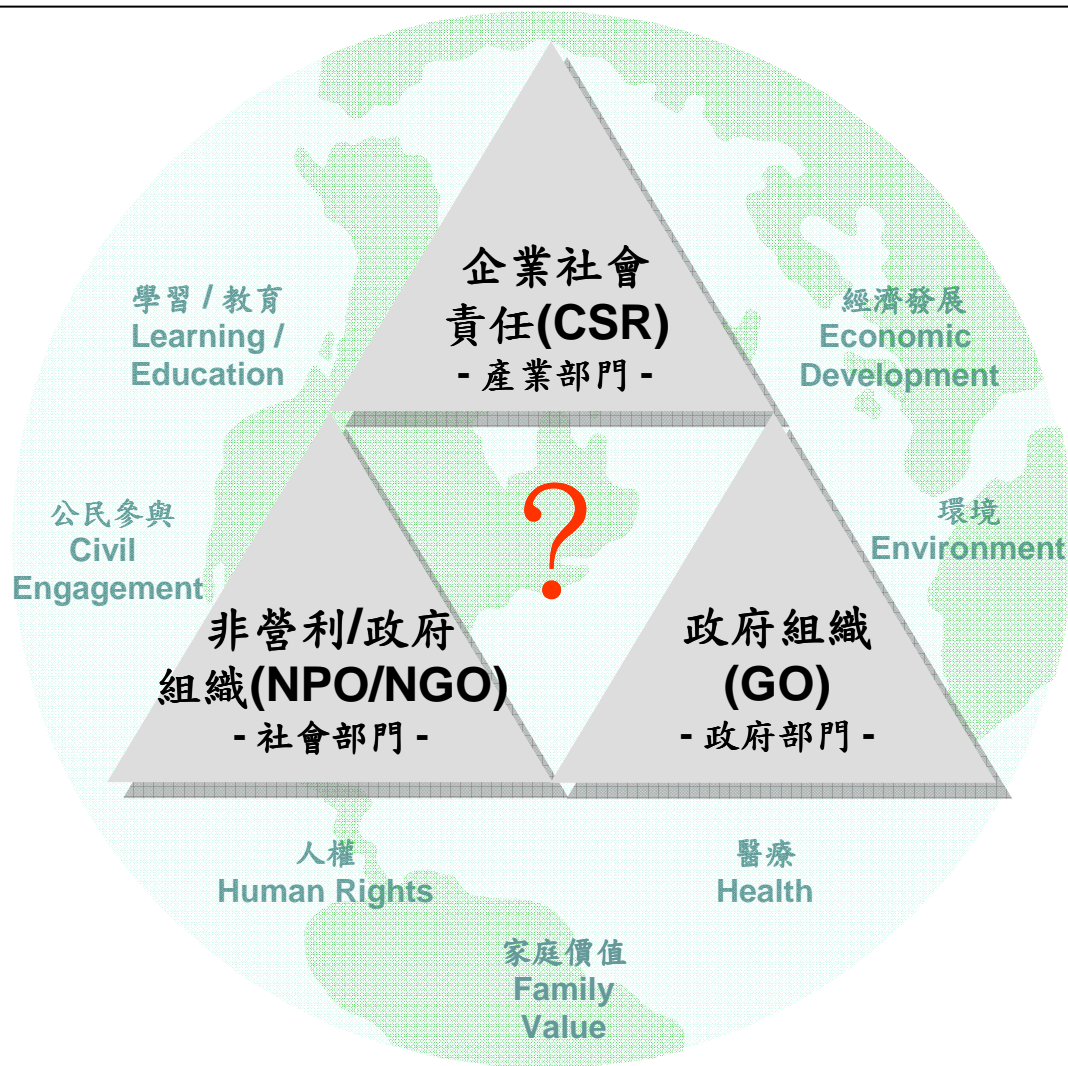


我們怎麼解決問題？

1. 您捐款過嗎？
 1. 您知道捐款如何被運用嗎？
 2. 您還會繼續捐款嗎？為什麼？
 3. 您認為解決社會問題誰最該負責？
 4. 您滿意該單位或組織的績效嗎？為什麼？



有新的解決方案嗎？



需要什麼人來解決？



需要什麼人來解決？



+

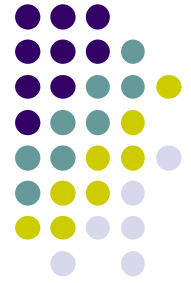


= ?



他們有什麼共同點？

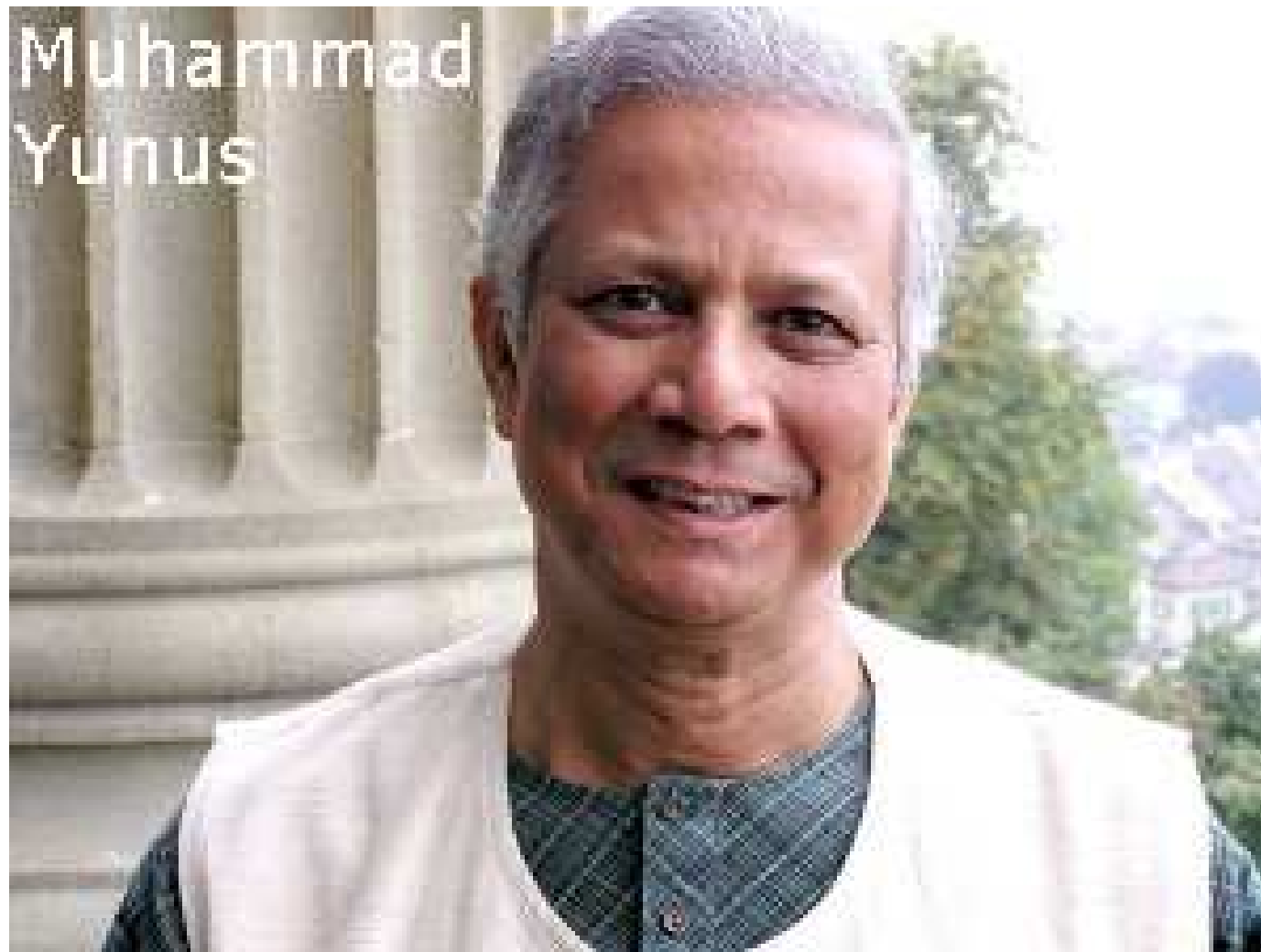
- 創業/興業
Entrepreneurship: The ability to do a lot with a little
- 創新/變革
Innovation: A big idea that trumps existing solutions
- 衝擊/影響
Social Impact: Results, pure and simple
- 熱切/渴望
Aspiration: Thinking big, but in a pragmatic way
- 長遠/永續
Sustainability: Is it built to last?
- 複製/擴展
Scalability: Is the model replicable?



他們有什麼共同點？

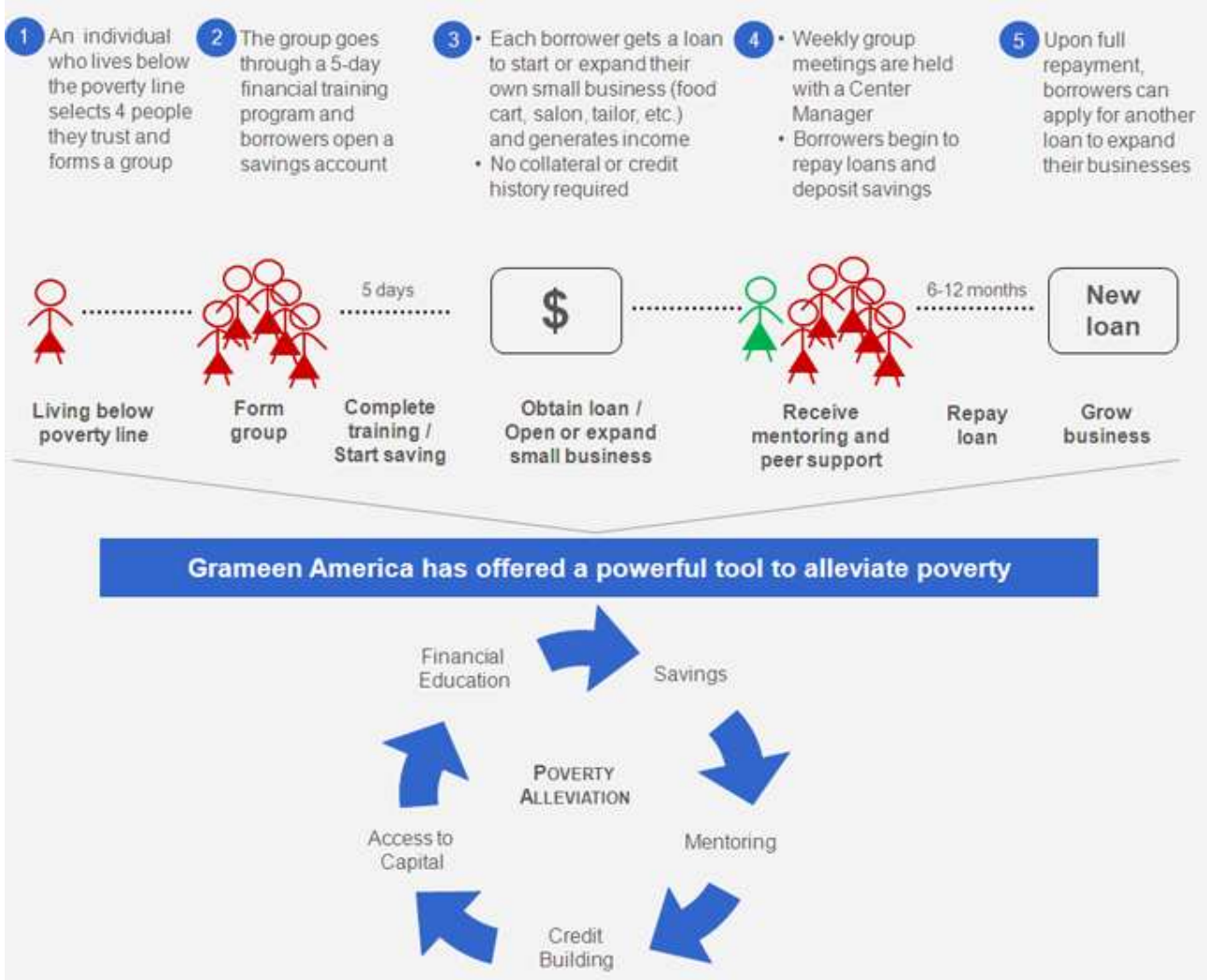
"Social entrepreneurs are not content just to give a fish, or teach how to fish. They will not rest until they have revolutionized the fishing industry."
- Bill Drayton

Dr. Muhammad Yunus





Grameen Bank (鄉村銀行)



Matt Flannery



Kiva (Person-to-Person Microfinance)



<http://vimeo.com/16991128>

<http://www.kiva.org/lend>

Jamie Oliver



Fifteen Foundation

15基金會



Yvon Chouinard



FORTUNE

DISPLAY UNTIL APRIL 9, 2007

The Coolest Company On The Planet

The story of how **patagonia** founder Yvon Chouinard took his passion for the outdoors and turned it into an amazing business.

BY SUSAN CASEY (PAGE 62)

PLUS
Who's to Blame
for the Subprime
Mortgage Mess? (PAGE 21)

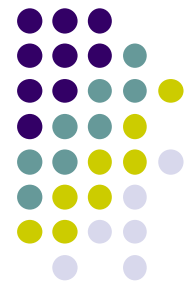
THE
ONLY
GREEN
ISSUE
THAT
MATTERS
(PAGE 43)

"I would never
be happy
playing by the
normal rules of
business."
—Yvon Chouinard



WWW.FORTUNE.COM











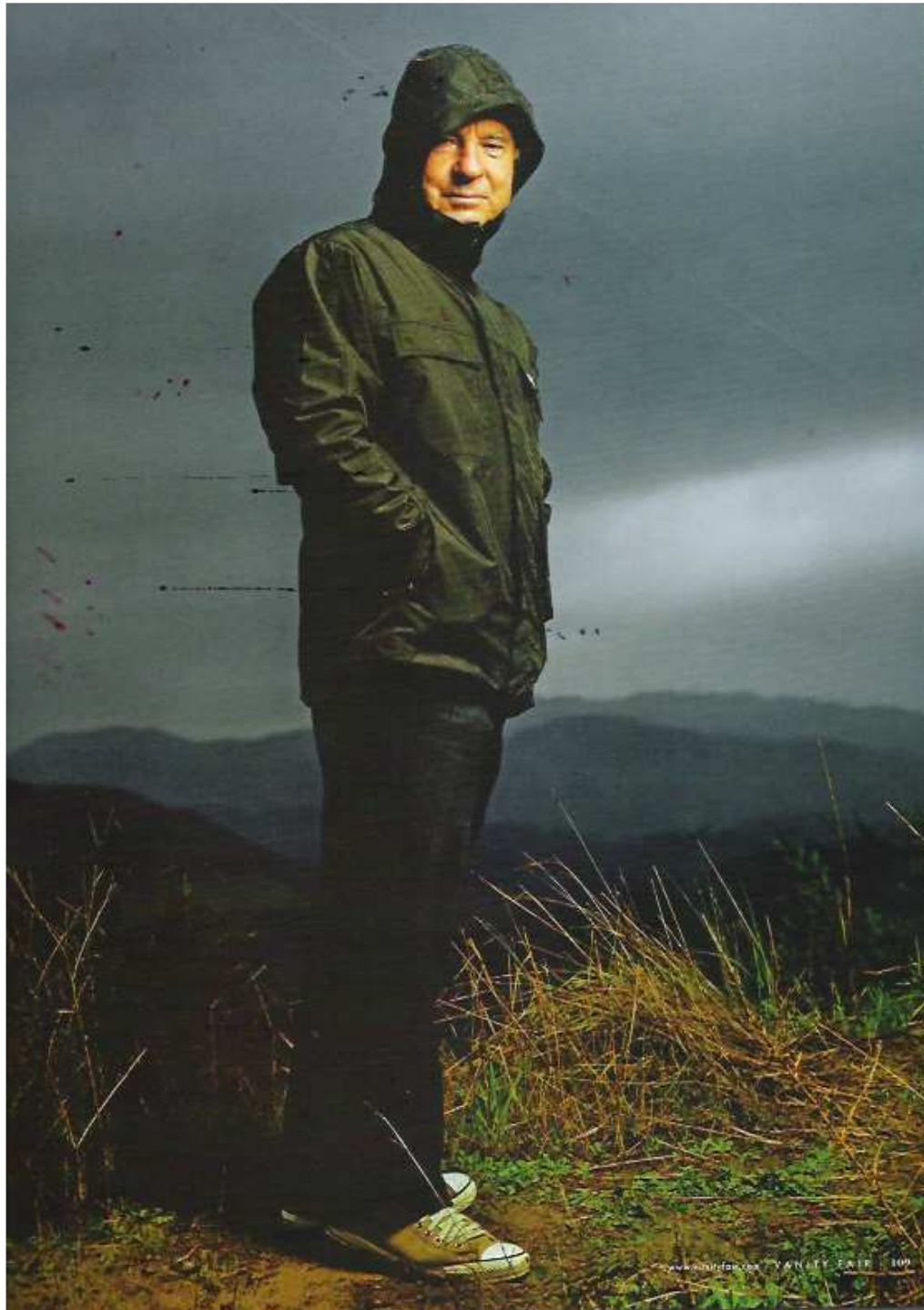






A close-up photograph of the waistband area of a pair of khaki pants. The fabric is a textured, olive-green cotton. A black rectangular label is sewn into the waistband, featuring the Patagonia logo (a mountain range with a rainbow) and the text "patagonia®" and "ORGANIC COTTON" in white. The label is positioned in the upper right corner of the frame. The pants have a visible waistband with a small tab and a pocket with a ribbed waistband edge.

patagonia®
ORGANIC COTTON



- **1984**，第一家使用回收紙印型錄
- **1993**，用回收寶特瓶和帳篷做毛衣
- **1994**，全面改用有機棉



- 2001，發起「1% for the Planet聯盟」，繳「地球稅」
- 最好的車位留給油電混合車
- 提供示威訓練，保釋被補員工





Nespresso 單杯鋁箔膠囊

<http://www.greatlong.com.tw/nespresso/60.htm>



- 與咖啡農緊密合作
- 提供種植方法諮詢
- 保證銀行融資貸款
- 協助取得種苗、殺蟲劑及肥料投入要素
- 在採購地建立設施、測量品質
- 對優質咖啡支付較高價格

Jordan Kassalow



VisionSpring



\$3 trillion

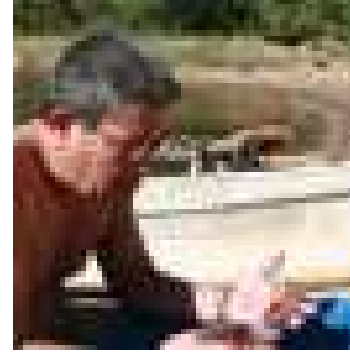
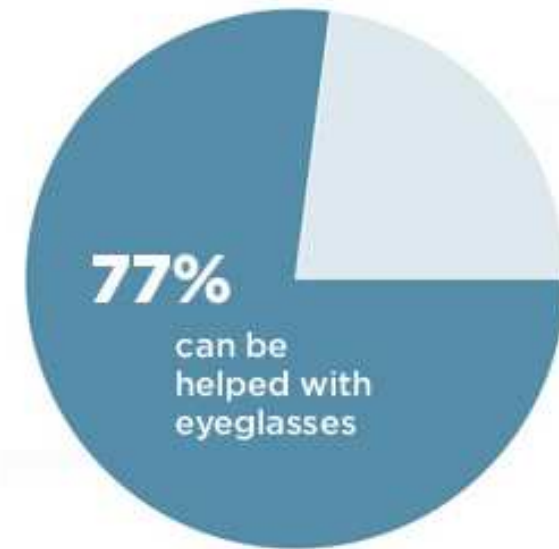
is the annual cost of vision loss on the global economy

>90%

of this cost falls on low and middle-income countries

733 million people suffer from vision loss worldwide

563 million people can have their vision restored with a pair of eyeglasses



Blake Mycoskie




TOMS Shoes



<http://www.youtube.com/watch?v=BitShRujoeA>



With every pair
YOU PURCHASE,
TOMS WILL GIVE A PAIR OF
new shoes
TO A CHILD IN NEED.
ONE for ONE™



Dr. Andreas Heincke



Dialogue in The Dark

黑暗對話





呈獻

《暗中作樂》聲演會

CONCERT IN THE DARK

首個視障人士參與管理完全黑暗中的聲演會
前所未有的視野革命
真情 · 互動 · 共融

2010年8月7日 & 8月8日
ArtisTree
港島東太古坊康和大廈1樓

是次演出的門票收益將全數撥捐「黑暗中對話」(香港)基金會

聲音裝置及演出
人山人海 / 黃耀明 / 林二汶 (at17) / 盧凱彤 (at17) / 于逸堯 /
梁基爵 / 蔡德才 / 陳浩峰 / 孔奕佳 / 黃靖

聲音導航
莊陳有 / 梁文道 / 林順潮醫生 / 黃英琦 / 古巨基 / 容祖兒 / 及一眾神秘嘉賓

主辦：



冠名贊助：




場地贊助：




全力支持：







尋找光明：



所有門票已售罄，感謝各界支持！向隅朋友，欲體驗完全黑暗，請親臨「黑暗中對話」體驗館，玩盡75分鐘看不見的精彩旅程！發掘視覺外的潛能！

d 黑暗中對話
dialogue in the dark
Hong Kong

「黑暗中對話」體驗館
九龍美孚道輝台家居廣場二樓215號舖

www.dialogue-in-the-dark.hk
查詢熱線：+852.2310.0833

票價
HK\$280 (12:00) / HK\$480 (15:30) /
HK\$680 (19:30, 開放酒會)
8月7日 (15:30) & 8月8日 (12:00 / 15:30 / 19:30)
演出時間約70分鐘

查詢熱線
+852.2310.0810 / +852.2310.0833

- 不設劇位
- 只限12歲或以上人士進入
- 請於開場前30分鐘到達，以便由視障專業領隊帶領，分組入場
- 因場地的設計特殊，讓到者恕不招待
- 完全黑暗的演出場地設有紅外線監控系統，會進行監控錄影
- 禁止攜帶或穿著發光或反光物品進入會場，會場設有儲物處
- 黑暗適應症患者或不宜。主劇場地設有真花草，或會對敏感症患者有所影響
- 觀眾若為殘疾人士，請於購票時知會主辦機構，以便作出適當人場安排
- 場內不能使用電動輪椅，請聯絡主辦機構 (+852.2310.0810)，安排手推輪椅代替
- 門票於2010年7月15日起公開發售，售完即止，恕不補票

Yamato Transport

日本大和運輸



SWAN CAFÉ



喬琬珊 (Carol Chyau)



Shokay



SHOKAY collection

Knitting Yarn



For yak addicts

From the hands of Tibetan herders to the heart of your loved one, Shokay products are gifts that tell.

郑卫宁



殘友集團 (CANYOU)



張英樹





勝利身心障礙潛能發展中心

http://www.youtube.com/watch?v=iOBRoi9Ne64&feature=player_embedded#at=116



陳聖凱 & Helene Chow



ELIV 國際服務



<http://www.youtube.com/watch?v=AzFMt1-JiEU>





社會企業的類型

1. Charity with Income Generation

有營收的慈善機構

2. Socially Responsible Business

負責任的營利企業

3. Social Purpose Driven Business

以解決社會問題為使命的企業



社會企業的機會

- 1. Underserved Market / Customer**
提供弱勢族群產品或服務 (e.g. BoP, BOP+)
- 2. Socially Responsible Product / Service**
提供滿足社會/環境需要的產品/服務
- 3. Employment of Underprivileged People**
提供弱勢族群工作機會
- 4. Purchase from Local or Smallholder Providers**
採購邊緣族群的產品服務
- 5. Reinvention of Value Chain / Competitiveness**
改變企業政策或營運策略 (e.g. 環境、供應商、員工、能源、水)

如何參與社會企業的創新與創業？



- 1. As a Sponsor to Academics**
贊助或參加社會企業研究計畫
- 2. As a Professional Volunteer**
提供個人專業、資源或網絡
- 3. As a Corporate Volunteer**
提供企業專業、資源或網絡
- 4. As a Social Investor**
投資社會企業創業
- 5. As a Social Entrepreneur**
新創組織或改造組織
- 6. As a Venture Intermediary**
協助創業、育成或媒介
- 7. As an Proactive Citizen**
更深入了解一個社會議題
- 8. ...**

一輛二手車值多少？





台灣第一個社會企業研究計畫

英國

- 牛津大學
Skoll Center for Social Entrepreneurship

美國

- 杜克大學
Center for the Advancement of Social Entrepreneurship
- 哥倫比亞大學
Research Initiative on Social Entrepreneurship
- 哈佛大學
Initiative on Social Enterprise
- 史丹佛大學
Center of Social Innovation
- 柏克萊大學
Social Entrepreneurship Competition
- 聖塔克拉克大學
Global Social Benefit Incubator

新加坡

- 國立新加坡大學
Center for Social Entrepreneurship and Philanthropy
- 新加坡管理大學
Lien Center for Social Innovation

菲律賓

- Ateneo De Manila University
Ateneo Center for Social Entrepreneurship

中國

- 北京師範大學
社會公益研究中心
- 北京大學
中國政府創新研究中心
- 中國人民大學

台灣

- 逢甲大學
社會事業經營管理研究中心
- 政治大學
第三部門研究中心
- 台灣大學???



台灣與亞洲的第一個愛奇兒日





台灣第一個 Net Impact 分會

WHO WE ARE

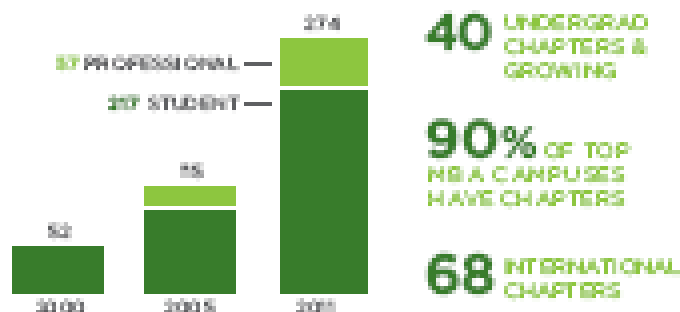
Net Impact represents a new generation of leaders spanning sectors and industries who are putting their business skills to work for a better world.

Our programming helps 20,000+ members in nearly 280 chapters worldwide transform their careers to make a net impact that benefits not just the bottom line – but people and planet, too.

OUR MEMBERSHIP



CHAPTER GROWTH



- Net Impact represents a new generation of leaders spanning sectors and industries who are putting their business skills to work for a better world.
- Net Impact programming helps 20,000+ members in nearly 280 chapters worldwide transform their careers to make a net impact that benefits not just the bottom line — but people and planet, too

未來企業 = 社會企業！



THE BODY SHOP[®]



People Tree



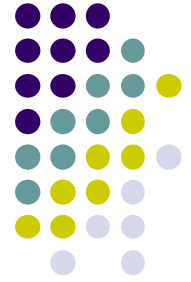
社會企業發展的挑戰

社企發展的挑戰

1. 看不到可持續能擴大的案例
2. 企業的資源並沒有真正進來
3. 出資者與創業者認知差異大
4. 創業團隊欠缺專業管理能力
5. 缺乏營運所需的資源與能力
6. 出資者沒有參與協助的機會

需要解決的問題

1. 需要分析調研創新的能力
2. 需要導入企業資源的網絡
3. 需要高度透明的投資架構
4. 需要創新育成的服務平台
5. 需要創業與志工夥伴資源
1. 出資者能親身參與的管道



請問...

- 您最想解決什麼社會問題？
- 您想成為「社會創業家」嗎？
- 您想成為「社會投資者」嗎？

[http://www.youtube.com/watch?v=fW8amMCVAJQ
&feature=related](http://www.youtube.com/watch?v=fW8amMCVAJQ&feature=related)