

如何建立影響力

How to Build Your Influence Skill

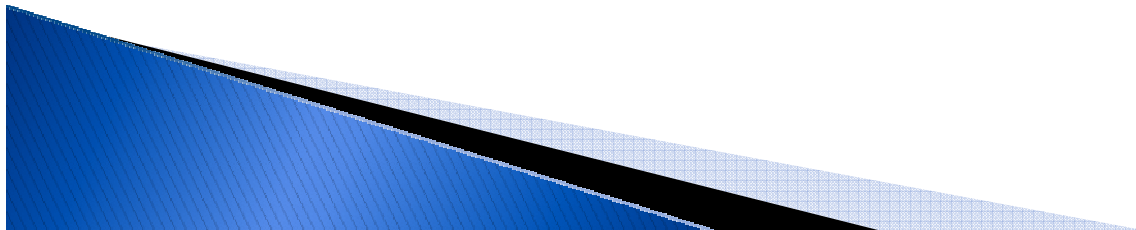
2012.9.26

如果你常常覺得：

- 有影響力但無決策權，
- 忙祿的協調問題，
- 熱心的提供解決問題的各種選擇。
- 但.....

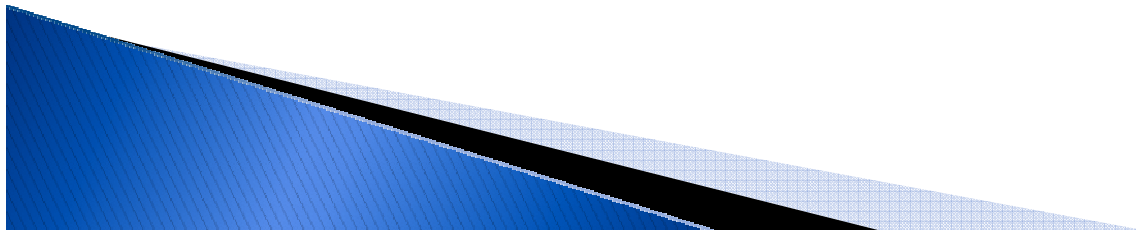
影響力的重要

- ▶ 影響力是一種財富,一種無形資產
 - ▶ 如何管理
 - ▶ 如何增值
 - ▶ 如何投資
- ▶ 當今”人的影響力”日趨重要



影響力的存在

- ▶ 顯規則與潛規則
- ▶ 相對與絕對
 - ◆ 同一個人不不同場合有不同的影響力
 - ◆ 一切因人而異--人扮演的角色

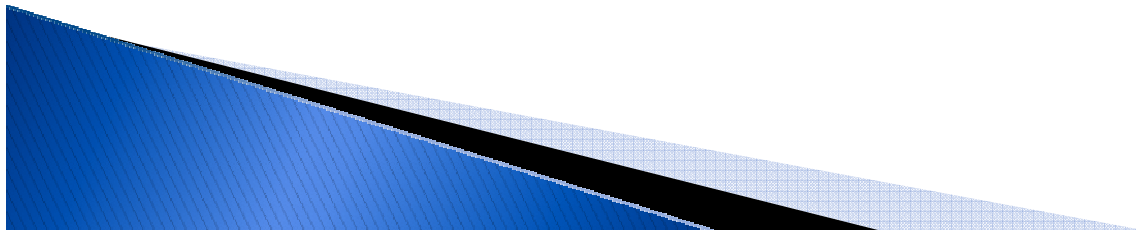


影響力的種類

▶ 外在賦予的影響力

Positional Influence

- ◆ 權力
- ◆ 社會
- ◆ 習俗
- ◆ 機遇

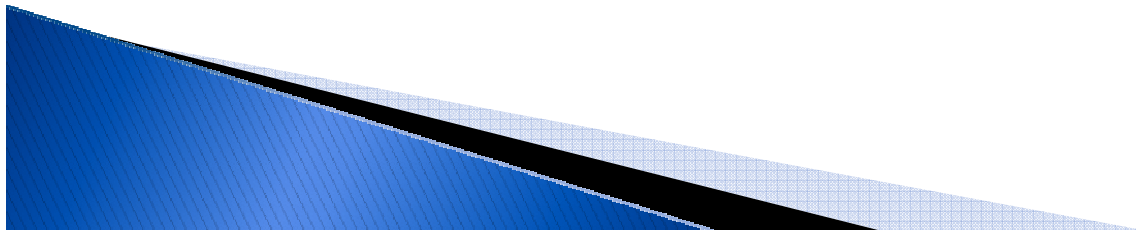


影響力的種類

▶ 自我建立的影響力

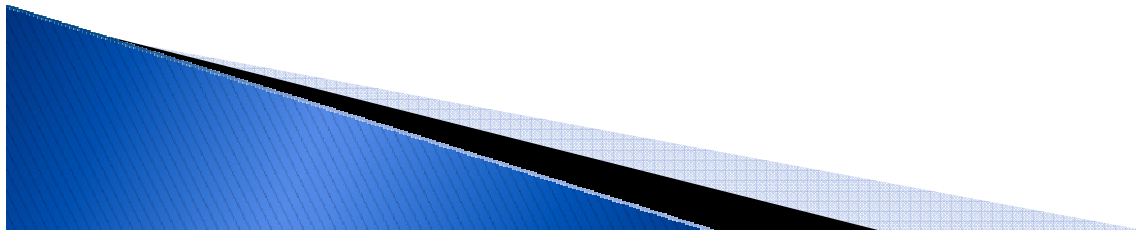
Interpersonal Influence

- ◆ 知識
- ◆ 人脈
- ◆ 金錢
- ◆ 環境
- ◆ 人格



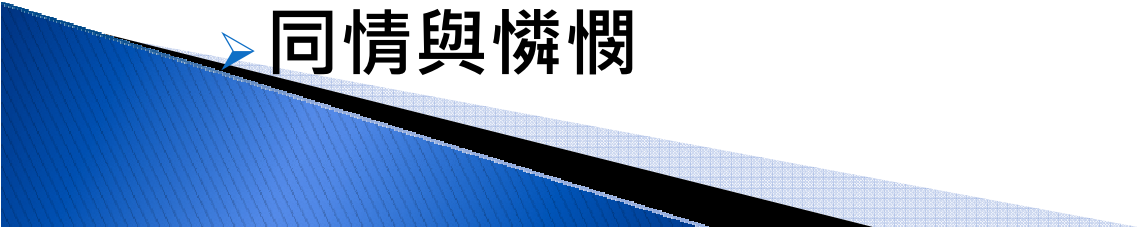
影響力的種類

- ▶ 自我建立影響力的目標
 - ◆ 信任
 - ◆ 尊重
 - ◆ 力挺
 - ◆ 合作
- ▶ 自我建立影響力的成果
 - 一種自願的承諾



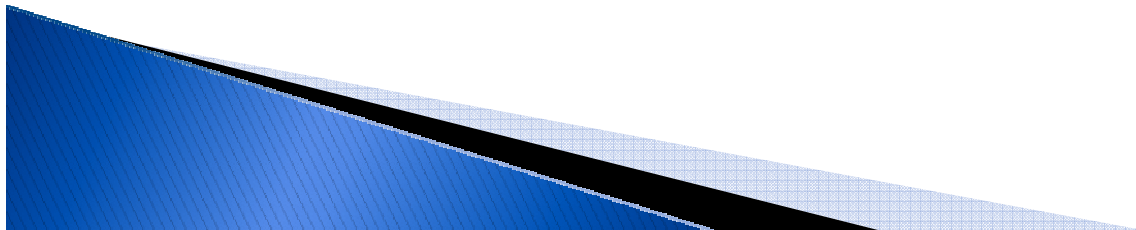
隱形力量-影響力的培養與運用

▶ 權力不能達到的,錢買不到的

- ▶ 夢想的力量
 - ▶ 歸納法
 - ▶ 一偏概全
 - ▶ 分類法
 - ▶ 粉絲情境
 - ▶ 軟實力
 - ▶ 同情與憐憫
- 

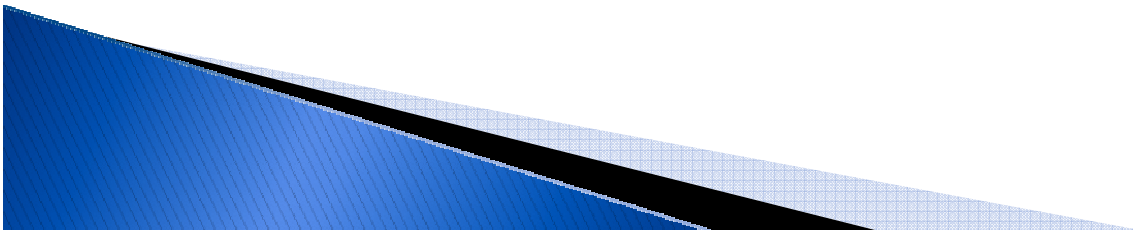
影響力的培養

- ▶ 關注傾聽: Active Listening,
 - ◆ 開放式問題
- ▶ 反應技巧: Reacting Skill
 - 同意
 - 建設性的不同意
 - 改良式的新版本



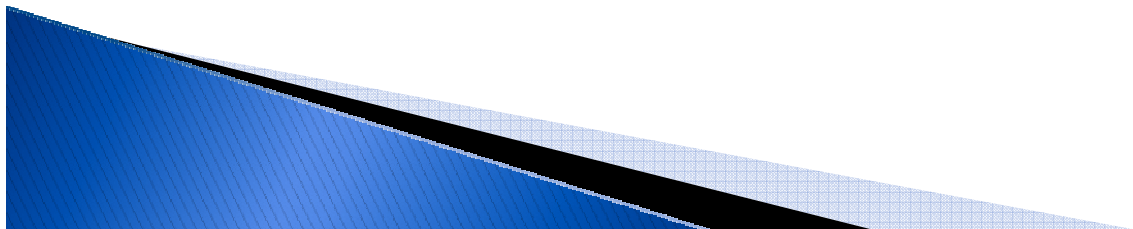
影響力的培養

經驗
+
人際影響力 = 有效顧問



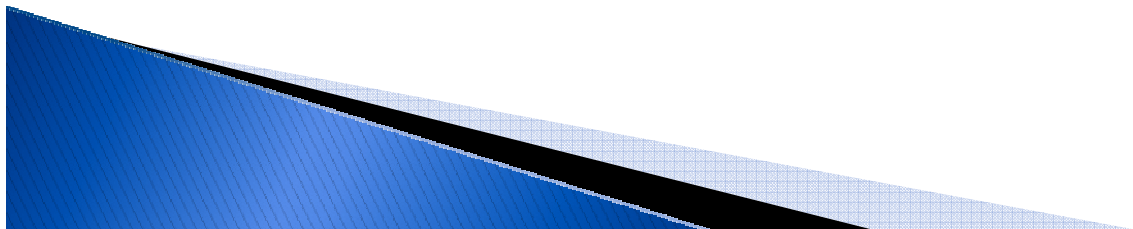
影響力的培養與運用

- ▶ 系統的力量. **POWER OF THE SYSTEM**
奠定基礎Building from a Foundation:
- ▶ 合作的力量 **POWER OF PARTNERSHIP**
Defining Your Relationship with Your Team :
- ▶ 職務的力量 **POWER OF THE POSITION**
Understanding Your Positional Responsibilities:
- ▶ 理解的力量 **POWER OF UNDERSTANDING**
 - Understanding Your Team Member: Understanding Your Contractual Relationship with Your Team:
- ▶ 承諾的力量 **POWER OF THE CONTRACT**



影響力的運用

- ▶ 計劃的力量 **POWER OF THE PLAN**
 - Utilizing plan skill as Primary Foundation of Influence
- ▶ 團隊的力量 **POWER OF THE TEAM**
 - Leading your Groups:
 - Manage Your Plan and Goals
- ▶ 溝通的力量 **POWER OF COMMUNICATION**
- ▶ 成果的力量 **POWER OF RESULT**
 - Leading Decision Making
- ▶ 改變的力量 **POWER OF CHANGE**
 - Leading Change



謝謝
THANK YOU

